

## **Rapport de la Trésorière Générale Assemblée Générale Annuelle 2018 de l'ICOMOS, Buenos Aires, Argentine**

Conformément à ma pratique habituelle lorsque je présente des informations sur les activités financières de l'ICOMOS, le rapport vise à fournir un aperçu de haut niveau de l'état de nos finances et à mettre en exergue les préoccupations et les problèmes survenus au cours de l'année écoulée, ainsi qu'à identifier les défis futurs pour l'année à venir.

### **Clôture de l'exercice de l'année finissant en décembre 2017**

Lors de l'Assemblée générale à Delhi, il a été convenu de changer les auditeurs, ce qui n'était pas arrivé depuis un certain nombre d'années. Le nouveau cabinet du Cabinet CommissaireAuxComptes.fr a été dûment nommé et a achevé l'audit pour l'année se terminant en décembre 2017. Les états financiers et le rapport d'audit ont été diffusés conformément aux Statuts et seront traités en temps utile. Les auditeurs n'ont identifié aucun problème préoccupant et l'audit n'est pas qualifié. Tous les efforts sont faits pour assurer l'équilibre budgétaire à la fin de l'année. Compte tenu de la situation financière difficile et très instable au niveau mondial, le faible déficit de 2 390 euros pour l'année écoulée a été constaté et sera couvert confortablement par nos réserves.

Il est encourageant de noter que les contributions des membres ont de nouveau augmenté pour atteindre un montant de 426 000 euros par rapport au revenu de l'année précédente (2016), qui s'élevait à 418 000 euros. Des remerciements sincères doivent être adressés à tous les membres des Comités nationaux et aux membres individuels qui ont payé leurs cotisations pour l'année écoulée.

### **Remarques sur l'année financière en cours – 2018**

Suite au succès de la campagne de financement participatif qui a eu lieu l'année dernière, le Bureau a exploré les possibilités de collectes de fonds supplémentaires afin de garantir la pérennité financière de l'ICOMOS. Les membres du Bureau ont récemment engagé des discussions dans ce sens et nous sommes tous très conscients des risques auxquels l'organisation est exposée en termes de financement adéquat. Nous avons également noté avec sympathie les difficultés auxquelles font face plusieurs Comités nationaux et tout est mis en œuvre pour parvenir à un compromis qui aidera les Comités dans des difficultés financières extrêmes d'une manière qui ne porte pas préjudice à l'ICOMOS en tant qu'institution.

Les membres du Bureau ont exploré plusieurs possibilités pour obtenir des revenus supplémentaires, notamment le développement des adhésions d'institutions internationales (pour les institutions à vocation internationale) ; cela implique un certain nombre de considérations, notamment les moyens d'éviter tout risque de conflit en termes de revenus pouvant être tirés des Comités nationaux dans les pays desquels les institutions sont hébergées, ainsi que les avantages que l'ICOMOS peut offrir à des membres de ce type. Ces discussions sont en cours et, comme toujours, les collègues sont invités à discuter de toute suggestion à cet égard avec moi-même, le Président ou le Secrétaire Général.

### **De bonnes nouvelles !**

Nous avons au moins deux bonnes nouvelles pour l'ICOMOS sur le plan financier. Tout d'abord, une organisation internationale, le Fonds Christensen, avec laquelle l'ICOMOS s'est engagé dans le programme Connecting Practice, a contacté notre Directrice Générale et exprimé son intérêt pour soutenir l'ICOMOS. C'est ainsi que vous avons inscrit notre premier membre institutionnel international ! Cela établira un modèle quant à la manière dont ce type d'adhésion peut être déployé à l'avenir.

Deuxièmement, le Ministère français de la Culture nous a finalement informés que nous ne serions pas tenus de payer le loyer de nos bureaux à Paris. Nous serons bien sûr responsables des frais de service tels que l'eau et l'électricité. Ce geste généreux de la part du Ministère contribue énormément à la situation financière de l'ICOMOS car la question du montant du loyer éventuellement dû a toujours été au fond de nos préoccupations. Il n'y aura pas non plus de charges antidatées. Les membres se souviendront que des compensations avaient été prises en prévision de la réception

d'un compte pour la location ; cette économie (estimée à environ 60 000 euros) peut être utilisée pour les dépenses et, espérons-le, pour les projets de la prochaine année.

L'augmentation des activités de consultation sur le Patrimoine Mondial a également entraîné une légère augmentation du budget. Ceci est toujours encourageant, mais il convient de garder à l'esprit que ce revenu est destiné uniquement aux travaux sur les différentes activités du Patrimoine Mondial et que cette situation pourrait changer à l'avenir.

### **Gestion de fonds**

En plus de nos finances principales, l'ICOMOS gère également les finances d'un certain nombre de comptes spéciaux, y compris ceux de la plupart des Comités scientifiques internationaux, ainsi que du fonds Victoria Falls créé lors de l'Assemblée générale tenue au Zimbabwe en 2003. (Ce fonds est destiné à soutenir la participation à des Assemblées générales de personnes de pays dont les membres seraient autrement incapables d'assumer les coûts associés à une telle participation. Ces membres sont issus de pays en développement du monde entier). Dans le passé, des dons ont été versés au VFF par ICOMOS Wallonie, ICOMOS Finlande et divers experts ayant procédé à des analyses pour le Fonds Mondial pour les Monuments qui ont aimablement mis leurs contributions à la disposition de ce fonds. Les Comités nationaux et les membres sont encouragés à continuer à soutenir ce fonds très important. À la fin de l'année 2017, un montant de 34 827 euros restait dans le compte, ce qui est nettement supérieur à celui de la fin de 2016 - 13 665 euros - car les dons recueillis au-delà de notre objectif initial au cours de notre campagne de financement participatif ont été inclus dans ce fonds.

De même, un autre des fonds détenus par l'ICOMOS, le Fonds Raymond Lemaire, est destiné à soutenir les professionnels émergents ; aucun fonds n'a été dispersé de ce fonds en 2018 et un solde de 13 843 euros est disponible dans ce fonds.

[Une ventilation détaillée des comptes détenus au titre des fonds susmentionnés se trouve à la page 14 des états financiers vérifiés].

### **Budget**

Le budget triennal est disponible sur le site internet de l'ICOMOS et constitue une estimation informée des recettes et des dépenses qui sera précisée par le prochain Conseil d'administration en mars. Le budget repose sur un certain nombre d'hypothèses éclairées guidées par des informations historiques ; les chiffres ont été augmentés si jugé nécessaire :

Une augmentation nulle des coûts est prévue sauf pour :

Augmentation de 1,5% par an pour le personnel ;

2% (moyenne) pour les coûts informatiques et informatiques par an ; et

2% de frais de service pour les locaux de Charenton.

### **Nouvelles activités**

L'ICOMOS s'est engagé dans un certain nombre de nouveaux projets et ceux-ci sont reflétés dans notre flux budgétaire. « Cherishing Heritage », soutenu par la Commission européenne, « Connecting Practice », soutenu par le Fonds Christensen, le Ministère de la Culture et du Tourisme d'Abou Dhabi (en partenariat avec l'UICN), et le troisième avec le Centre régional du Monde arabe pour le renforcement des capacités d'expertise en Patrimoine Mondial dans la région.

### **Nos défis actuels**

Comme je l'ai mentionné ci-dessus, de plus en plus de Comités nationaux sont confrontés à des contraintes financières, ce qui empêche de plus en plus les membres d'assister à des réunions, des conférences et des ateliers. Il est louable que les revenus provenant des adhésions soient restés si stables.

Les ressources en personnel sont encore limitées, bien que nous ayons recruté un nouveau membre du personnel, sous la forme de Laura Maxwell, que beaucoup d'entre vous auront « rencontré » par voie électronique ! Laura se révèle remarquablement efficace dans le traitement électronique de nombreuses questions pour les membres. C'est une bonne chose de l'avoir à bord.

Nous souhaitons également saluer la générosité de nos donateurs qui continuent de fournir un soutien financier et nous souhaitons remercier l'Autriche, la Belgique, la Chine et la France pour leur assistance continue à cet égard.

**Pour conclure :**

Comme toujours, nos remerciements vont au personnel des bureaux du Secrétariat, en particulier à la Directrice générale, Marie-Laure Lavenir, et à notre comptable, Henri Verrier, pour tout le travail consacré à la gestion financière des activités de l'ICOMOS et à l'appui qu'ils fournissent de si bonne volonté.

Merci également aux membres du Conseil d'administration pour leur soutien, leur contribution et leur supervision continue du budget de l'ICOMOS.

Laura Robinson : ICOMOS Trésorière Générale : Octobre 2018